3

La producción ajustada es una filosofía de trabajo que busca la forma de mejorar y optimizar los sistemas de producción eliminando los “desperdicios”. En este caso, por “desperdicios” entendemos los procesos que usan más recursos de los necesarios: un tiempo de espera demasiado largo para que el cliente reciba el producto, por ejemplo.

El objetivo final de la producción ajustada es generar una nueva cultura de la mejora basada en la comunicación y en el trabajo en equipo, buscando nuevas formas de hacer las cosas de manera más ágil, flexible y económica. La cultura del producción ajustada no es algo que empiece y acabe, sino que debe tratarse como una transformación cultural si se pretende que sea duradera y sostenible, es un conjunto de técnicas centradas en el valor añadido y en las personas.

Ventajas:

Efectividad: se satisfacen las expectativas del cliente.

Eficiencia: se usan los recursos de forma adecuada para ser efectivos, eliminando todo lo que no aporta valor a la experiencia del cliente.

Innovación: todos los procesos se revisan para mejorar de manera constante.

Un ejemplo de la implementación de la filosofía producción ajustada es la empresa Nike, que ha ido cambiando sus procesos productivos para ser más eficiente